



## **Instituti për Politika Zhvillimore - INDEP**

Raporti i auditorit të pavarur dhe pasqyrat financiare individuale  
për vitin që përfundoi më 31 dhjetor 2023

**PËRMBAJTJA****FAQE**

RAPORTI I AUDITORIT	3
PASQYRA E POZICIONIT FINANCIAR	5
PASQYRA E TË ARDHURAVE GJITHËPËRFSHIRËSE	6
PASQYRA E NDRYSHIMEVE NË GJENDJEN E FONDEVE	7
PASQYRA E RRJEDHJES SË PARASË	8
SHËNIMET E PASQYRAVE FINACIARE	9

## RAPORTI I AUDITORIT TË PAVARUR

### Drejtuar menaxhmentit të INDEP

#### Opinion

Ne kemi audituar pasqyrat financiare shoqëruese të INDEP, të cilat përbëhen nga pasqyra e pozicionit financiar më 31 dhjetor 2023, pasqyra e të ardhurave gjithëpërfshirëse, pasqyra e ndryshimeve në gjendjen e fondeve dhe pasqyra e rrjedhës së parasë për vitin që ka përfunduar në atë datë, si dhe një përmbledhje të politikave të kontabilitetit dhe shënimeve tjera shpjeguese.

Sipas opinionit tonë, pasqyrat financiare paraqesin drejtë në të gjitha aspektet materiale, pozitën financiare të INDEP me 31 dhjetor 2023 dhe të performancës financiare dhe rrjedhës së parasë së gatshme për vitin financiar që ka përfunduar në atë datë në përputhje me Ligjet aktuale në fuqi.

#### Baza për Opinion

Ne kemi kryer auditimin në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Auditimit (SNA). Përgjegjësitë tona sipas këtyre standardeve janë përshkruar më tej në seksionin e raportit Përgjegjësitë e Auditorit për Auditimin e Pasqyrave Financiare. Ne jemi të pavarur nga Organizata në përputhje me Kodin e Etikës për Kontabilistët Profesionistë (Kodit IESBA) dhe kemi përbushur përgjegjësitë tjera etike në përputhje me Kodin IESBA. Ne besojmë se evidenca e auditimit që kemi siguruar është e mjaftueshme dhe e përshtatshme për të ofruar bazat për opinionin tonë.

#### **Përgjegjësitë e menaxhmentit dhe personave që janë të ngarkuar me qeverisjen e pasqyrave financiare**

Menaxhmenti është përgjegjës për përgatitjen dhe prezantimin e drejtë të këtyre pasqyrave financiare në pajtueshmëri me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar dhe për kontrollet e brendshme të cilat menaxhmenti i vlerëson të nevojshme për të mundësuar përgatitjen e pasqyrave financiare pa gabime materiale, për shkak të mashtrimit apo gabimit.

Në përgatitjen e pasqyrave financiare, menaxhmenti është përgjegjës për vlerësimin e aftësisë së organizatës për vazhdueshmërinë në të ardhmen, duke shpalosur, sipas nevojës, çështjet lidhur me vazhdueshmërinë në të ardhmen dhe përdorimin e parimit të vazhdueshmërisë së kontabilitetit përveç nëse menaxhmenti synon të likujdojë Organizatën, ndërpres operimin, apo nuk ka ndonjë alternativë tjetër të mundshme përveç se të bëjë atë.

Ata të cilët janë ngarkuar me qeverisje janë përgjegjës për mbikëqyrjen e procesit të raportimit financiar të Organizatës.

#### **Përgjegjësitë e auditorit për auditimin e pasqyrave financiare**

Objektivat tona janë për të marrë siguri të arsyeshme nëse pasqyrat financiare si tërësi janë të lira nga gabimet materiale, për shkak të mashtrimit apo gabimit, dhe për të nxjerrë një raport të auditorit që përfshin opinionin tonë. Siguria e arsyeshme është nivel i lartë i sigurisë, por nuk ka garanci që një auditim i kryer në përputhje me SNA-të gjithmonë do të zbulojë gabime materiale kur ato ekzistojnë.

Gabimet mund të rrjedhin nga mashtrimet apo gabimet tjera dhe konsiderohen materiale nëse, individualisht ose në total, ato në mënyrë të arsyeshme mund të pritet të ndikojnë në vendimet ekonomike të përdoruesve të marra mbi bazën e këtyre pasqyrave financiare.

Si pjesë e një auditimi në përputhje me SNA-të, ne ushtrojmë gjykimin profesional dhe mbajmë skepticizmin profesional gjatë auditimit. Ne gjithashtu:

- Identifikojmë dhe vlerësojmë rrezikun e gabimeve materiale në pasqyrat financiare, për shkak të mashtrimit apo gabimit, dizajnojmë dhe kryejmë procedurat e auditimit të përshtatshme për këto rreziqe. Ne marrim dëshmi të auditimit të mjaftueshme dhe të përshtatshme për të ofruar bazat për opinionin tonë. Rreziku i mos zbulimit të gabimeve materiale që rezulton nga mashtrimi është më i lartë se i atij që rrjedh nga gabimi, pasi mashtrimi mund të përfshijë marrëveshje të fshehta, falsifikim, lëshime të qëllimshme, keqinterpretime apo shkelje të kontrolleve të brendshme.
- Përfitojmë njohuri mbi kontrollet e brendshme që janë relevante për auditim me qëllim të hartimit të procedurave të auditimit që janë të përshtatshme në rrethanat, por jo për qëllim të shprehjes së një opinionin mbi efektivitetin e kontrolleve të brendshme të Organizatës.
- E vlerësojmë përshtatshmërinë e politikave kontabël të përdorura, arsyeshmërinë e vlerësimeve kontabël dhe shpalosjet relevante të bëra nga menaxhmenti.
- Konkludojmë mbi përshtatshmërinë e përdorimit të parimit të vazhdueshmërisë së kontabilitetit nga menaxhmenti, duke u bazuar në dëshmitë e siguruara të auditimit, nëse një pasiguri materiale ekziston në lidhje me ngjarjet apo kushtet që mund të hedhë dyshime të konsiderueshme mbi aftësinë e organizatës për të vazhduar në vijimësi. Nëse arrijmë në përfundimin se një pasiguri materiale ekziston, ne jemi të detyruar të tërheqim vëmendjen në raportin tonë të auditimit për shpalosjet relevante në pasqyrat financiare apo nëse shpalosjet e tilla janë të papërshtatshme, të modifikojmë opinionin tonë. Konkluzionet tona bazohen në evidencat e auditimit të marra deri në datën e raportit të auditimit. Megjithatë, ngjarjet ose kushtet në të ardhmen mund të shkaktojnë që organizata të pushojë së vazhduari në vijimësi.
- Vlerësojmë paraqitjen e përgjithshme, strukturën dhe përmbajtjen e pasqyrës financiare, përfshirë shpalosje nëse pasqyra financiare përfaqëson transaksionet dhe ngjarjet përkatëse në mënyrë që të arrijë paraqitjen e drejtë.

Ne komunikojmë me ata që janë të ngarkuar me qeverisje lidhur me qasjen e planifikuar, kohën e auditimit dhe gjetjet e rëndësishme të auditimit, përfshirë çdo mangësi të rëndësishme në kontrollet e brendshme që kemi identifikuar gjatë auditimit.

  
Armend Osaj Auditor Ligjor  
ACA – Audit & Consulting Associates  
Prishtinë, Kosovë  
6 Korrik, 2024.



# Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

## Pasqyra e pozicionit financiar

Për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

	Shënimet	Më: 31-12-23	Më: 31-12-22
<b>Pasuritë</b>			
<b><i>Pasuritë qarkulluese:</i></b>			
Paraja dhe ekuivalentët e parasë	3	46,889	100,424
Llogaritë e arkëtueshme tregtare dhe te tjera		-	9,787
<b><i>Gjithsej pasuritë qarkulluese</i></b>		<b><i>46,889</i></b>	<b><i>110,211</i></b>
<b><i>Pasuritë jo-qarkulluese:</i></b>			
Prona, paisjet dhe impiantet	4	15,533	23,830
<b><i>Gjithsej pasuritë jo-qarkulluese</i></b>		<b><i>15,533</i></b>	<b><i>23,830</i></b>
<b><i>Gjithsej pasuritë</i></b>		<b><i>62,422</i></b>	<b><i>134,041</i></b>
<b>Detyrimet, rezervat dhe fondet</b>			
<b><i>Detyrimet afatshkurtëra:</i></b>			
Llogaritë e pagueshme dhe akrualet		1,110	113
Të hyrat e shtyera	5	61,311	133,928
<b><i>Gjithsej detyrimet afatshkurtëra</i></b>		<b><i>62,422</i></b>	<b><i>134,041</i></b>
<b><i>Rezervat dhe fondet:</i></b>			
Saldoja e bartur		-	-
Teprica/(mungesa) për vitin		-	-
<b><i>Gjithsej rezervat dhe fondet</i></b>		<b><i>-</i></b>	<b><i>-</i></b>
<b><i>Gjithsej detyrimet, rezervat dhe fondet</i></b>		<b><i>62,422</i></b>	<b><i>134,041</i></b>

Pasqyrat financiare të përgaditura dhe aprovuara janë nënshkruar më 6 Korrik 2024 nga:

Burim Ejupi

\_\_\_\_\_

Drejtor Ekzekutiv

Amir Kozmaqi

\_\_\_\_\_

Menaxher i Financave

Shënimet e bashkangjitura nga 1 deri në 12 janë pjesë përbërëse e pasqyrave financiare

**Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP**  
**Pasqyra e të ardhurave gjithëpërfshirëse**  
**Për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023**

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

	Shënimet	Më: 31-12-23	Më: 31-12-22
Të hyrat	6	200,577	281,697
<b>Gjithsej të hyrat</b>		<b>200,577</b>	<b>281,697</b>
Shpenzimet e personelit	7	106,131	122,066
Shpenzimet e aktiviteteve të projekteve	8	55,807	76,960
Shpenzime operative	9	11,545	38,675
Shpenzimet e përgjithshme dhe administrative	10	17,549	34,701
Zhvlerësimi dhe Amortizimi	4	9,544	9,295
<b>Gjithsej shpenzimet</b>		<b>200,577</b>	<b>281,697</b>
<b>Pjesa e mbetur</b>		-	-

Shënimet e bashkangjitura nga 1 deri në 12 janë pjesë përbërëse e pasqyrave financiare

**Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP**  
**Pasqyra e ndryshimeve në gjendjen e fondeve**  
**Për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023**

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

	<b>Teprica/Mungesa e akumuluar</b>	<b>Gjithsej</b>
<b>Më 01 Janar 2022</b>	-	-
Teprica (mungesa) për vitin	-	-
<b>Gjendja më 31 Dhjetor 2022</b>	-	-
<b>Më 01 Janar 2023</b>	-	-
Teprica (mungesa) për vitin	-	-
<b>Gjendja më 31 Dhjetor 2023</b>	-	-

Shënimet e bashkangjitura nga 1 deri në 12 janë pjesë përbërëse e pasqyrave financiare

# Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

## Pasqyra e rrjedhës së parasë

Për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në vleren EUR)

	Shënimet	Më:	Më:
		<u>31-12-23</u>	<u>31-12-22</u>
<b>Rrjedha e parasë nga aktivitetet operative:</b>			
Fitimi para tatimit:		-	-
<i>Rregullimet për:</i>			
Zhvlerësimi	4	9,544	9,295
Të hyrat nga interesi		-	-
Shpenzimet e interesit		-	-
Fitimi kapital		-	-
Provisionet		-	-
<b>Humbja/Fitimi operative para ndryshimeve në kapitalin punues</b>			
(Rritja)/zvogelimi e stokut		-	-
(Rritja)/zvogelimi në llogaritë e arkëtueshme dhe të tjera		9,787	9,105
Rritja/(zvogelimi) në llogaritë e pagueshme dhe të tjera		997	(80)
Rritja/(zvogelimi) në të hyrat e shtyera	5	(72,617)	(51,536)
<b>Paraja neto nga aktivitetet operative</b>		<b>(52,288)</b>	<b>(33,216)</b>
<b>Rrjedha e parasë nga aktivitetet investive:</b>			
Blerja/shitja e pronës, pajisjeve dhe impianteve		(1,247)	-
<b>Paraja neto nga aktivitetet investive</b>		<b>(1,247)</b>	-
<b>Rritja/zvogëlimi neto në para dhe ekuivalentët e saj</b>		<b>(53,535)</b>	<b>(33,216)</b>
Paraja dhe ekuivalentët e saj në fillim të vitit		100,424	133,641
<b>Paraja dhe ekuivalentët e saj në fund të vitit</b>		<b>46,889</b>	<b>100,424</b>

Shënimet e bashkangjitura nga 1 deri në 12 janë pjesë përbërëse e pasqyrave financiare



# Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

## Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

---

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

### 1. INFORMATAT GJENERALE

Instituti për Politika Zhvillimore (INDEP) është institut kërkimor dhe qendër e avokimit që ofron zgjidhje strategjike për politika publike, bazuar në hulumtime të pavarura.

Themeluar më 2011 si një shoqatë e analistëve të politikave, hulumtuesve dhe aktivistëve të shoqërisë civile, INDEP fokusohet në politikat zhvillimore, duke ofruar një vizion përmbajtësor për integrimet Euro-Atlantike. Në Kosovë, ku edhe vepron, INDEP ka në fokus të veçantë forcimin e qeverisjes demokratike dhe luan rolin e mbikëqyrësit të politikave publike.

#### **Parimet:**

Puna e Institutit për Politika Zhvillimore zhvillohet në bazë të parimeve themelore të transparencës, përgjegjësisë dhe llogaridhënies. Instituti promovon qytetari aktive dhe pjesëmarrje në qeverisje, si dhe kontroll dhe balancim ndërmjet institucioneve të zgjedhura në mënyrë demokratike.

#### **Visioni:**

Një shoqëri demokratike, e aftë dhe e gatshme të drejtojë një shtet funksional, të integruar në rajon dhe në bashkësinë ndërkombëtare

#### **Misioni:**

Për të fuqizuar dhe promovuar zhvillimin e qëndrueshëm socio-politik dhe ekonomik bazuar në parimet e demokracisë dhe vlerave demokratike, mundësive të barabarta, drejtësisë sociale dhe mjedisore dhe të drejtave të njeriut

INDEP organizon punën e tij në tre programe të ndryshme, secili prej tyre përfshin fushat e veta të funksionimit:

- Qeverisja Demokratike
- Zhvillimi i Qëndrueshëm
- Bashkpunimi rajonal

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

## 2. BAZA E PËRGATITJES SË PASQYRAVE FINANCIARE DHE POLITIKAT E RËNDËSISHME KONTABËL

### 2.1. Baza e përgaditjes

#### 2.1.1. Deklarata e pajtueshmërisë

Pasqyrat financiare janë përgatitur në bazë të kontabilitetit në bazë akruale për të hyrat dhe shpenzimet. Bazat e matjes janë përshkruar në mënyrë më të detajuar në politikat e kontabilitetit të paraqitura më poshtë

#### 2.1.2. Bazat e matjes

Pasqyrat financiare për organizatën janë përgaditur mbi bazën e kostos historike. Kostoja historike në përgjithësi bazohet në vlerën e drejtë të vlerës së dhënë në këmbim të të mirave dhe shërbimeve.

#### 2.1.3. Valuta funksionale dhe e prezantimit

Valuta funksionale e organizatës si dhe e prezantimit të pasqyrave financiare është Euro ("EUR"), e cila është valuta kryesore në Republikën e Kosovës që nga 1 janari 2002.

#### 2.1.4. Perdorimi i vlerësimeve dhe gjykimeve

Përgatitja e pasqyrave financiare në përputhje me ligjet aktuale në fuqi, kërkon që menaxhmenti të bëjë vlerësime dhe supozime që ndikojnë në shifrat e raportuara të pasurive dhe detyrimeve, të ardhurave dhe shpenzimeve. Rezultatet aktuale mund të jenë të ndryshme nga këto vlerësime.

Vlerësimet dhe supozimet rishikohen mbi baza të vazhdueshme. Rishikimet e vlerësimeve njihen në mënyrë prospektive.

#### 2.1.5. Parimi i vijueshmërisë

Pasqyra e pozicionit financiar dhe ajo e të ardhurave gjithëpërfshirëse, janë përgatitur mbi parimin e vijueshmërisë, që supozon se organizata do të jetë në gjendje të realizojë pasuritë e saj dhe t'i mbuloj detyrimet, gjatë rrjedhës normale të operimit.

### 2.2. Politika të rëndësishme kontabël

#### 2.2.1 Paraja dhe ekuivalentët e parasë

Paraja dhe ekuivalentët e saj përfshijnë paratë në dorë, depozitat e mbajtura në bankë dhe investime të tjera afatshkurtra me likuiditet të lartë me maturime origjinale prej tre muajsh ose më pak.

#### 2.2.2 Llogaritë e arkëtueshme tregtare dhe të tjera

Të arkëtueshmet

Të arkëtueshmet fillimisht njihen me vlerën e drejtë dhe më pas mbarten me kosto minus provizionet, nëse ka. Një provizion njihet kur ka dëshmi objektive që organizata nuk do të jetë në gjendje të mbledhë të gjitha shumat e duhura sipas kushteve fillestare të të arkëtueshmeve.

## **Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP**

### **Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023**

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

#### **2.2.3 Prona, pajisjet dhe impiantet**

Prona, pajisjet dhe impiantet janë matur me kosto historike minus zhvlerësimi i akumuluar dhe çdo humbje e akumuluar nga dëmtimi (rënia në vlerë).

Zhvlerësimi ngarkohet në mënyrë që të ndahet kosto e pasurive minus vlera e tyre e mbetur përgjatë jetës së përdorimit të parashikuar, duke përdorur metodën lineare. Normat vjetore të mëposhtme janë përdorur për zhvlerësimin e pronës, impiantëve dhe pajisjeve:

Ndërtesat dhe struktura ndërtimore	5 %
Impiantet dhe makineria e rëndë	10 %
Pajisjet, mobilieritë, kompjuterët	20 %

Nëse ka një tregues se ka pasur një ndryshim të rëndësishëm në normën e zhvlerësimit, jetën e dobishme ose vlerën e mbetur të një pasurie, zhvlerësimi i kësaj pasurie rishikohet në mënyrë prospektive për të pasqyruar pritshmëritë e reja.

#### **2.2.4 Llogaritë e pagueshme dhe akrualet**

Shumat e pagueshme janë matur në kosto që është vlera e drejtë e shumës për t'u paguar në të ardhmen për mallërat dhe shërbimet që janë marrë. Llogaritë e pagueshme tregtare janë detyrime në bazë të afateve normale të kreditimit dhe nuk bartin interes.

#### **2.2.5 Njohja e të hyrave**

Të hyrat njihen si të ardhura në periudhën kur paguhen. Në fund të vitit sasia e tepërt e të hyrave krahas shpenzimeve trajtohen si bilanc i bartur në periudhën e ardhshme.

#### **2.2.6 Grantet**

Grantet e Qeverisë njihen në fitim ose humbje në baza sistematike përgjatë periudhës në të cilën Organizata i njej si shpenzime kostot përkatëse për të cilat grantet janë destinuar për kompenzim. Në mënyrë specifike grantet e Qeverisë, për të cilat kushti primar është që Organizata duhet të i përfitoj, konstruktoj apo të i njej pasuritë jo-qarkulluese si të hyra të shtyra në pasqyrën e pozitës financiare dhe të transferohen në fitim apo humbje në baza sistematike dhe racionale përgjatë jetës së përdorimit të pasurisë përkatëse.

Grantet janë njohur vetëm kur ka siguri të arsyeshme se:

- Organizata do të përmbushë të gjitha kushtet e bashkangjitura atyre; dhe
- Grantet do të pranohen.

Grantet operative janë njohur si e hyrë përgjatë periudhës së nevojshme për ti lidhur ato me kostot, për të cilat janë menduar të kompensohen, në bazë sistematike. Grantet e shënuara për përvetësimin e pasurive janë shtyrë dhe njohur si e hyrë përgjatë kohës së përdorimit të pasurisë përkatëse.

#### **2.2.7 Shpenzimet**

Shpenzimet e ndodhura janë njohur në periudhën përkatëse në baza akruale.

## Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

### Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

#### 3. PARAJA DHE EKVIVALENTËT E PARASË

Paraja dhe ekuivalentët e parasë	31-12-23	31-12-22
Paraja në arkë	124	73
Paraja në bankë	46,765	100,351
<b>Gjithsej</b>	<b>46,889</b>	<b>100,424</b>

#### 4. PRONA, PAISJET DHE IMPIANTET

	Veturat	Paisjet	Gjithsej
<b>Kosto</b>			
<b>Balanca më 31 dhjetor 2021</b>	<b>35,500</b>	<b>10,091</b>	<b>45,591</b>
Shtesa	-	-	-
Heqjet	-	-	-
<b>Balanca më 31 dhjetor 2022</b>	<b>35,500</b>	<b>10,091</b>	<b>45,591</b>
Shtesa	-	1,247	1,247
Heqjet	-	-	-
<b>Balanca më 31 dhjetor 2023</b>	<b>35,500</b>	<b>11,338</b>	<b>46,838</b>
<b>Zhvlerësimi</b>			
<b>Balanca më 31 dhjetor 2021</b>	<b>9,260</b>	<b>3,206</b>	<b>12,466</b>
Zhvlerësimi për vitin	7,100	2,195	9,295
Heqjet	-	-	-
<b>Balanca më 31 dhjetor 2022</b>	<b>16,360</b>	<b>5,401</b>	<b>21,761</b>
Zhvlerësimi për vitin	7,100	2,444	9,544
Heqjet	-	-	-
<b>Balanca më 31 dhjetor 2023</b>	<b>23,460</b>	<b>7,845</b>	<b>31,305</b>
<b>Neto vlera</b>			
<b>Balanca më 31 dhjetor 2023</b>	<b>12,040</b>	<b>3,493</b>	<b>15,533</b>
<b>Balanca më 31 dhjetor 2022</b>	<b>19,140</b>	<b>4,690</b>	<b>23,830</b>

## Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

### Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

#### 5. TË HYRAT E SHTYERA

<b>Të hyrat e shtyera</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
Të hyrat e shtyera nga donacionet	45,778	110,098
Të hyrat e shtyera në vlerën neto të aseteve	15,533	23,830
<b>Gjithsej</b>	<b>61,311</b>	<b>133,928</b>

#### 6. TË HYRAT

<b>Të hyrat nga grantet</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
RBF	61,726	113,748
GIZ	52,200	126,622
Komisioni Europian	47,125	42,267
Ambasada Britanike	44,289	13,756
Te hyra nga programet	29,210	-
UNDP	4,950	4,950
Smart Energy Platform	3,729	-
FES	1,050	1,050
NED	1,011	1,011
SDG Brunch	813	813
BGF	252	252
KAS	1	1
OH	-	25,231
KFOS	-	10,000
AGORA	-	3,729
BTD	-	38,937
<b>Gjithsej të hyrat nga grantet</b>	<b>246,356</b>	<b>382,367</b>
Të hyrat e shtyera	(45,778)	(100,670)
<b>Gjithsej të hyrat</b>	<b>200,577</b>	<b>281,697</b>

#### 7. SHPENZIMET E PERSONELIT

<b>Shpenzimet e personelit</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
Pagat për menaxhmentin	47,769	63,762
Pagat për staffin	58,363	58,304
<b>Gjithsej</b>	<b>106,131</b>	<b>122,066</b>

## Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP

### Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

#### 8. SHPENZIMET E AKTIVITETEVE TË PROJEKTEVE

<b>Shpenzimet e aktivitetit te projekteve</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
Hulumtim	33,340	42,476
Takime dhe punëtori	8,826	9,063
Printim dhe publikime	4,185	1,854
Përkthime	2,179	10,160
Trajnerët	1,977	842
Prooreading	1,377	200
Praktikanta	1,260	725
Aktivitete të projekteve - të tjera	635	1,100
Moderator	558	-
Promocione	450	2,530
Mirëmbajtje e web faqës	400	1,850
Trajnime	400	400
Dizajnim	220	5,300
Seminar/Conferenca	-	460
<b>Gjithsej</b>	<b>55,807</b>	<b>76,960</b>

#### 9. SHPENZIMET OPERATIVE

<b>Shpenzime operative</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
Shpenzimet e qirasë	5,640	5,377
Shpenzimet për reklama	3,100	30,131
Shpenzimet e telekomunikimit	2,805	3,167
<b>Gjithsej</b>	<b>11,545</b>	<b>38,675</b>

#### 10. SHPENZIMET E PËRGJITHSHME DHE ADMINISTRATIVE

<b>Shpenzimet administrative</b>	<b>31-12-23</b>	<b>31-12-22</b>
Shpenz.e udhëtimit & akomodit	8,543	16,212
Shpenzimet e pastrimit	2,042	2,042
Shpenzime tjera	1,473	5,419
Shpenzimet e zyrës	1,377	3,075
Shpenz.e energjisë elektrike	1,222	1,916
Shpenzimet e auditimit	1,000	2,240
Shpenzimet e sigurimit	652	727
Provizion bankar	637	995
Shpenzimet e mirëmbajtjes	468	372
Shpenzimet e taksave instituc.	85	665
Shpenzimet e ujit	49	58
Shpenzimet e veturës	-	980
<b>Gjithsej</b>	<b>17,549</b>	<b>34,701</b>

## **Instituti për Politika Zhvillimore – INDEP**

### **Shënimet e pasqyrave financiare për vitin që përfundoi me 31 dhjetor 2023**

---

(Të gjitha vlerat janë prezantuar në EUR)

#### **11 KONTIGJENCAT DHE ZOTIMET**

##### ***11.1. Çështjet ligjore***

Për vitin e mbyllur me 31 dhjetor 2023 organizata nuk ka ndonjë detyrim kontingjent që kërkon shpalosje në pasqyrat financiare të saj.

#### **12 NGJARJET PAS DATËS SË RAPORTIMIT**

Nuk ka ngjarje domethënëse pas datës së raportimit që mund të kërkojnë rregullime ose shpalosje në pasqyrat financiare.